

## **«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ (ПРОДВИНУТЫЙ УРОВЕНЬ)» Б1.В.ДВ.7.2**

Дисциплина «Антикризисное управление (продвинутый уровень)» предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», профиль «Управление проектами», квалификации магистр, входит в вариативную часть обязательных дисциплин по выбору блока 1.

### **1. Цели освоения дисциплины**

Обязательный минимум содержания дисциплины представлен необходимостью изучения процессов, происходящих в становлении и развитии культуры организации, построении внутренней среды организации и рассмотрении взаимовлияющих факторов внешней среды на становление и развитие деятельности организации; определить структуру и качество организационной культуры, ознакомиться с современной теорией и практикой исследований организационной культуры.

*Целями* изучения дисциплины являются:

- получение систематизированных знаний в области теории антикризисного управления предприятием;
- обобщенно и систематизировано познакомиться с важнейшими проблемами и методикой диагностики и мониторинга состояния предприятий;
- формирование понимания комплексного характера дисциплины и ее связи с другими курсами управленческого профиля;
- научиться определять основные пути и методы кризисного регулирования и финансового оздоровления предприятий-банкротов;
- получение практических навыков и умений в области антикризисного управления предприятиями.

*Основными задачами* дисциплины являются:

- формирование целостного представления в области антикризисного управления, позволяющих иметь ясное представление о природе, причинах и типологии кризисов и путях их преодоления;
- выработка у студентов навыков практического применения принципов и методов анализа кризисных ситуаций в организациях и путях преодоления таких ситуаций;
- формирование практических навыков и умения принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий;
- формирование у студентов навыков работы с персоналом организации в кризисных ситуациях с опорой на социально-психологические методы, рекомендации поведенческих наук.

### **2. Место дисциплины в структуре ООП магистратуры**

Дисциплина «Антикризисное управление (продвинутый уровень)» является дисциплиной по выбору по направлению «Менеджмент». Она

концептуально связана с дисциплинами: «Организационная конфликтология», «Управление изменениями (продвинутый уровень)», «Управление изменениями (продвинутый уровень)», «Управленческая экономика».

### **3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины**

В данном разделе содержится описание перечня планируемых результатов обучения по дисциплине «Антикризисное управление (продвинутый уровень)», соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент».

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки:

**ПК-4** - способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения

**ПК-5** - владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде

**ПК-8** - способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования

***В результате освоения дисциплины обучающийся должен:***

**Знать:**

- основные положения теории антикризисного управления,
- принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях,
- пути и возможности выхода из кризисных ситуаций с минимальными потерями

**Уметь:**

- прогнозировать возможность банкротства организации и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению ее платежеспособности,
- принимать оптимальные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий;
- видеть взаимосвязь антикризисного менеджмента с теорией макро- и микроэкономики, инновационным, маркетинговым, финансовым и стратегическим менеджментами, общей теорией систем и исследованием систем управления

**Владеть:**

- навыками системного и процессного подходов к системе антикризисных мер для проектирования мероприятий по развитию организации;
- навыками использования инструментов и ресурсов антикризисного подхода к управлению материальными, финансовыми, информационными потоками;

- навыками реализации проектного подхода к внедрению антикризисных технологий;
- навыками анализа влияния рыночных и финансовых аспектов на устойчивость развития предприятия;
- навыками принятия решений в области реализации антикризисного менеджмента, выбора средств для его эффективной реализации.

Общая трудоемкость дисциплины – 72 часа, 2 зачетные единицы.